



Ajournaalen

Nr. 6

Informasjonsavis

April 1995

Les om



**Føde-
avdelingen**

Side 6



**Felles
mottakelse/
poliklinikk**

Side 7



**Felles
intensiv-
avdeling**

Side 8



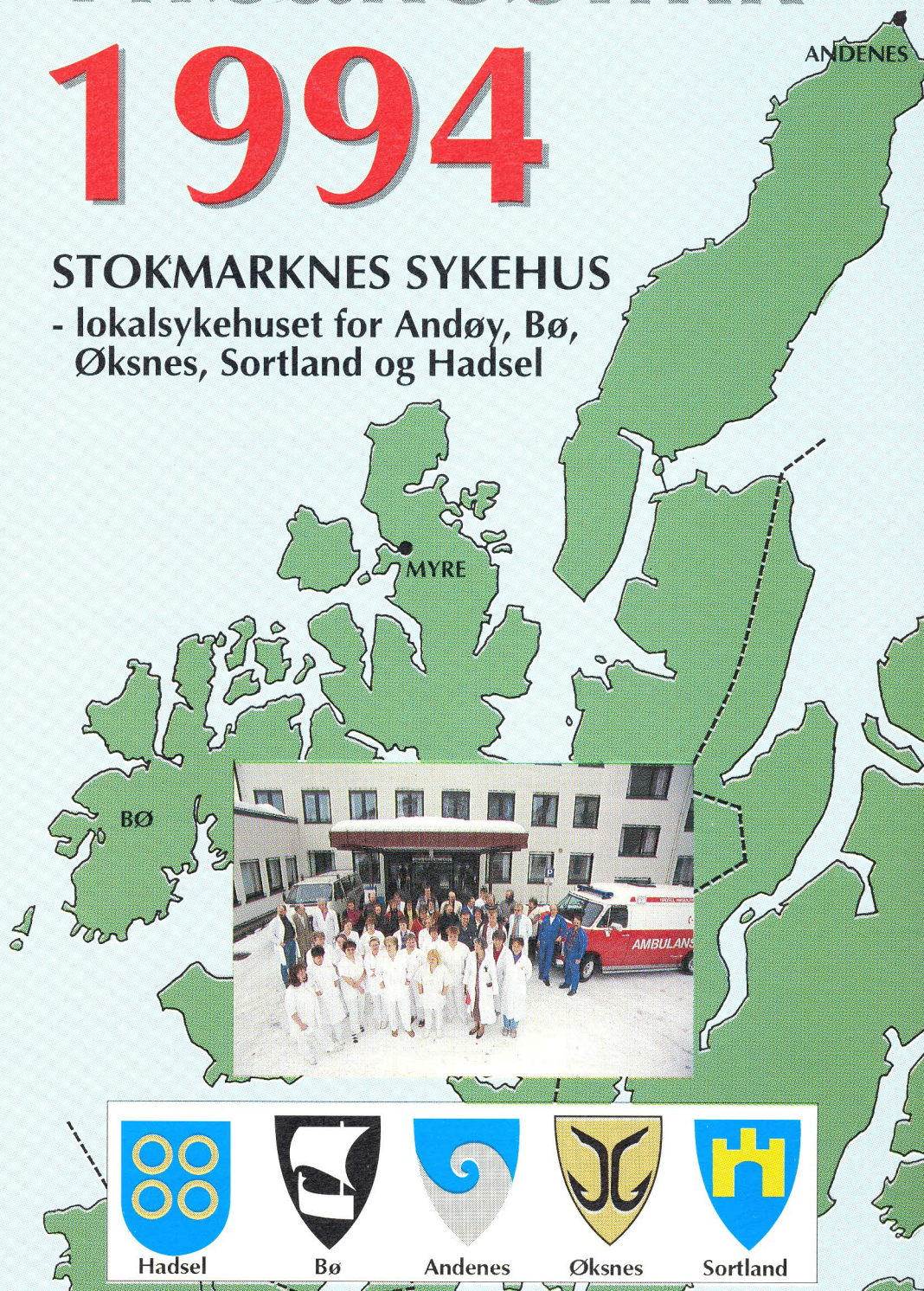
**Røntgen-
avdelingen**

Side 9

Tilbakeblikk 1994

STOKMARKNES SYKEHUS

- lokalsykehuset for Andøy, Bø,
Øksnes, Sortland og Hadsel



Hadsel



Bø



Andenes



Øksnes



Sortland



Kjære leser!

I denne utgaven av AJOURNALEN har vi valgt å ta et tilbakeblikk på året 1994.

Endring har vært et gjennomgående tema de siste år. I 1994 måtte denne prosessen forseres fordi avviket mellom budsjettrammer og faktisk forbruk ble alvorlig stort, både i eget sykehus og i Nordland fylke totalt.

Etter ett år (1993) med stykkprisfinansiering som bl.a. innebar at sykehuset fikk betalt for pasientbehandlingen, måtte driften i 1994 tilpasses rammefinansiering. Det ble en meget stor utfordring ettersom etterspørsel etter sykehusbehandling var større enn hva vi hadde budsjett til å yte. Det ble også i egen rapport fra NIS/SINTEF påvist at det totale sykehusforbruket i Vesterålen var for høyt. Følgelig opptok denne problemstillingen mye av ledernes og tillitsvalgtes oppmerksomhet.

I arbeidet med å tilpasse aktiviteten til budsjettrammen opprettet vi et eget driftsråd ved sykehuset i tillegg til møtevirksomhet med den enkelte avdeling. Sentralt i dette arbeidet sto vår målsetting om å opprettholde spesialisttilbudet til befolkningen i Vesterålen, videreutvikle samarbeidet med primærhelsetjenesten, og så langt

som mulig unngå oppsigelser. Det ble utført et grundig arbeid, og vi klarte å utarbeide en driftsplan som reduserer kostnadene med ca. 5,4 mill. kroner på somatisk side. I dette arbeidet erfarte vi igjen hindringene som ligger i å ha en forholdsvis umoderne bygningsmasse. På tross av dette synes vi at resultatet ble bra. Jeg vil gi honnør til ledere, tillitsvalgte og andre medarbeidere som lojalt og kreativt bidro i dette arbeidet. Kommunene i Vesterålen viste også fin samarbeidsånd i anstrengelsene med å ta hjem utskrivingsklare pasienter.

Første byggetrinn i planen for vesterålspsykiatri fikk et nytt løft i 1994. I tillegg til investerings- og driftsmidler for bo- og behandlingssenheter i Andøy kommune, ble det bevilget investeringsmidler til bo- og behandlingssenheter i Bø kommune, og behandlingssenheter ved sykehuset.

Fra 1. januar 1994 ble Lødingen rehabiliteringssenter tillagt Stokmarknes sykehus. Det ble lagt ned en del arbeid i å finne gode og hensiktsmessige samarbeidsrelasjoner. Kommunene og sykehuset arbeidet sammen i planutvalg for ytterligere utvidelse av rehabiliteringstilbudet i Vesterålen.

AMK-sentral ble lagt til felles intensivavd. og tatt i bruk i november etter grundige forberedelser.

Totalt er listen over nye aktiviteter og endringer lang. Den store utfordringen var og er hvordan utvikle nye tilbud, tilpasse oss tidens krav til kvalitet og service og samtidig redusere kostnader og aktivitet.

Sykehusstruktur ble også i 1994 satt på dagsorden i Nordland fylkeskommune. Kravene til faglig kvalitet ble ytterligere skjerpet parallelt med signaler om sentralisering av spesialistutdanningen. Generelt sett var 1994 året hvor sentraliseringstendensen ble klarere og bremsen satt på for videreføring av det tradisjonelle lokalsykehuset. Arbeidsmiljøet og medarbeidernes engasjement i dette arbeidet har vært og er viktig. Jeg takker for innsatsen i 1994 og ønsker oss og vesterålingene lykke til i den videre prosess.

Hilsen

Åse Annie Opsjøn
direktør

Ansvarlig redaktør:

Direktør Åse Annie Opsjøn

Redaksjonskomiteen:

Grethe Bøe Knudsen
Finn Larssen-Aas
Jan Steffensen
Anne Pettersen
Marie Robertsen

Neste nummer utkommer i juni måned 1995, og frist for innlevering er 12.06.95.

Tips, stoff, innlegg og lignende sendes administrasjonen, Stokmarknes sykehus. Alle innlegg skal merkes tydelig med navn og adresse. Kopiering av avisens innhold kan foretas fritt under forutsetning av at kilde blir oppgitt.



Stokmarknes sykehus er Nordland fylkes lokalsykehus for befolkningen i Vesterålen. Lokalsykehusområdet innbefatter kommunene Andøy, Bø, Hadsel, Sortland og Øksnes med et innbyggertall på ca. 33.000. Sykehuset gir et bredt tilbud innenfor områdene somatisk, psykiatri og føde/barsel.

HOVEDMÅL OG STRATEGIER

MÅL:
Stokmarknes sykehus skal være et godt lokalsykehus med vekt på kvalitet og service.

STRATEGI:
- vektlegge faglig utvikling og kvalitetssikring
- gjennomføre en aktiv rekrutteringspolitikk
- bedre kommunikasjonen internt, mellom faggrupper og overfor brukerne

MÅL:
Sykehusets overordnede målsetting er å sikre pasientene riktig diagnostikk, behandling og pleie, på et riktig nivå og nærmest mulig hjemstedet.

STRATEGI:
- større vekt på dagbehandling og poliklinikk
- utvikle ambulerende ordninger/områdemedisin
- vektlegge riktige/tidsmessige utstyrspark og moderne lokaliteter

- effektiv utnyttelse av sykehusets totale ressurser

MÅL:
Vi vil legge forholdene til rette for aktiv medbestemmelse og medvirkning fra pasienter og pårørende.

STRATEGI:
- evaluere interne rutiner
- vektlegge holdningsskapende arbeid
- bedre informasjon og veiledning overfor pasienter og pårørende

MÅL:
Vi vil aktivt legge til rette for et godt samarbeid med primærhelsetjenesten og andre samarbeidspartnere.

STRATEGI:
- vektlegge gjensidig hospitering
- vektlegge faglige samarbeidsmøter
- bedre samordningen av det totale helsetilbudet i Vesterålen

MÅL:
Vi skal ha et godt arbeidsmiljø og gode samarbeidsforhold.

STRATEGI:
- utvikle en hensiktsmessig organisasjon med vekt på ledelse, desentralisering og evne til omstilling
- vektlegge tverrfaglig samarbeid og tilrettelegge for utviklingen av alt personell
- vise gjensidig respekt
- alle ansatte har ansvar for å bidra til et godt arbeidsmiljø

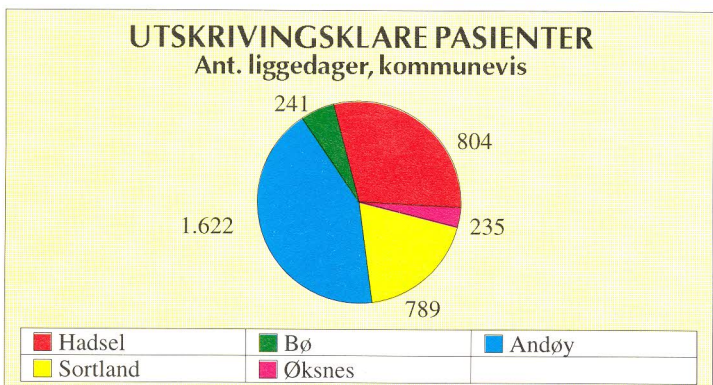
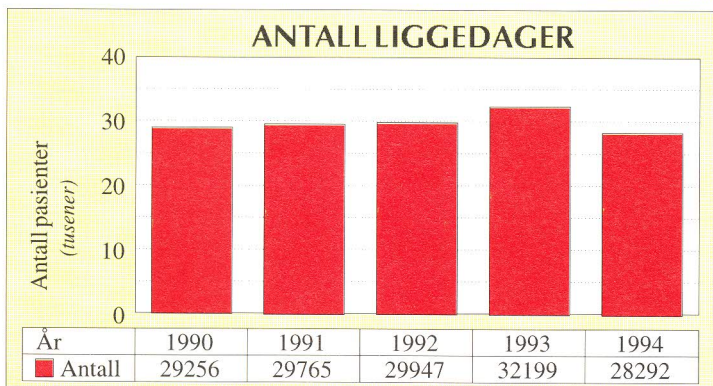
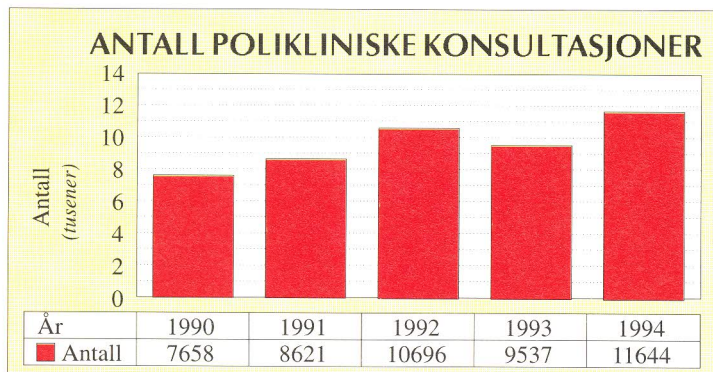
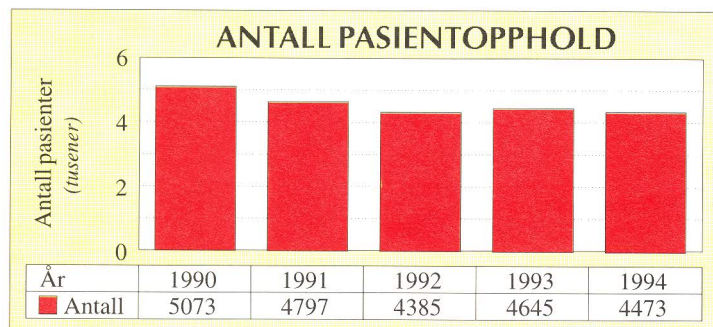
MÅL:
Oppnå at ansatte og befolkningen har et positivt forhold til sykehuset.

STRATEGI:
- arbeide for god lagånd og lojalitet til egen arbeidsplass
- saklig og åpen holdning til brukere, media og andre samarbeidspartnere
- informere om sykehusets tjenester

Aktivitet og økonomi

Stokmarknessykehus hadde 127,6 millioner kroner i brutto driftsutgifter i 1994. Sykehuset kostet Nordland fylkeskommune 101,3 millioner kroner, overført som rammeoverføring og DRG-refusjon. Antall innleggelses 1994 utgjorde i alt 4.473

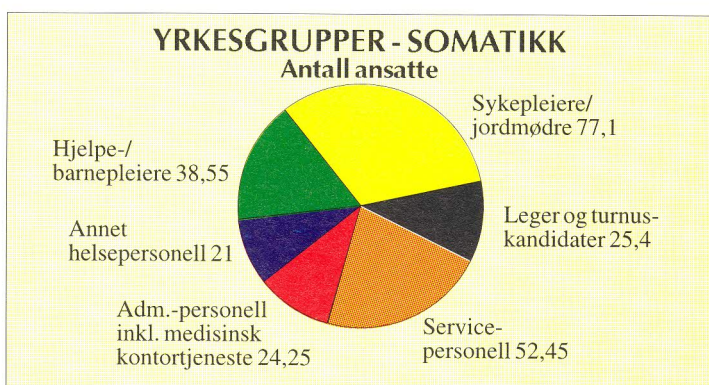
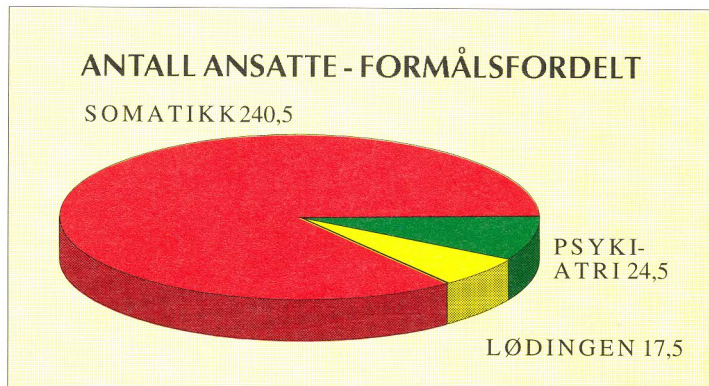
pasientopphold, en nedgang på 172 pasientopphold fra 1993. Antall polikliniske konsultasjoner økte med 2.107 konsultasjoner, fra 9.537 i 1993 til 11.644 i 1994.



REGNSKAP TOTALT	BUDSJETT 1994 (regulert)	REGNSKAP 1994 (pr. 31.12.)	Avvik fra budsjett
Lønn	80591650	86453384	-5861734
Utstyr	3515150	4413028	-897878
Driftsutg.	25325900	26977206	-1651306
Overfør.	9733600	9618445	115155
Finansutg.	1880000	108000	1772000
SUM UTG.	121046300	127640811	-6523763
Salg/leie	50389900	50776637	386737
Overfør.	5402100	8659297	3257197
Finansinnt.	0	184382	184382
SUM INNT.	55792000	59687270	3828316
NTO. UTG.	65254300	67953541	-2695447

ÅRSOPPGJØRSDISPOSISJONER:

Netto driftsresultat:	-2695447
"Sluttoppgjør" DRG 1993	2988608
Tilført helsefondet/div.	293161
Korrigert resultat 1994	0



Regnskapet for 1994 ble, etter årsoppgjørdisposisjoner, avlagt i balanse. Det reelle driftsresultat, sett i forhold til de driftsforutsetninger som ble lagt til grunn for driften i 1994, ble likevel, samlet på -4,5 millioner kroner (- 2,6 millioner kroner med tillegg av 1,9 millioner kroner som var forutsatt tilbakeført til dekning av

tidligere underskudd og fond). Resultatet fordeler seg med et reelt driftsoverskudd innenfor psykiatri på 0,5 millioner kroner, et reelt driftsoverskudd ved Lødingen Rehabiliteringssenter på 0,3 millioner kroner og et reelt driftsunderskudd innenfor somatikk på 5,3 millioner kroner. I kostnadsstedsrapporten pr. 1.

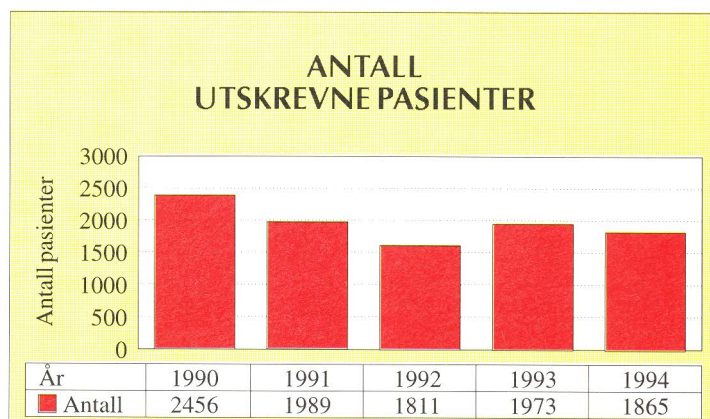
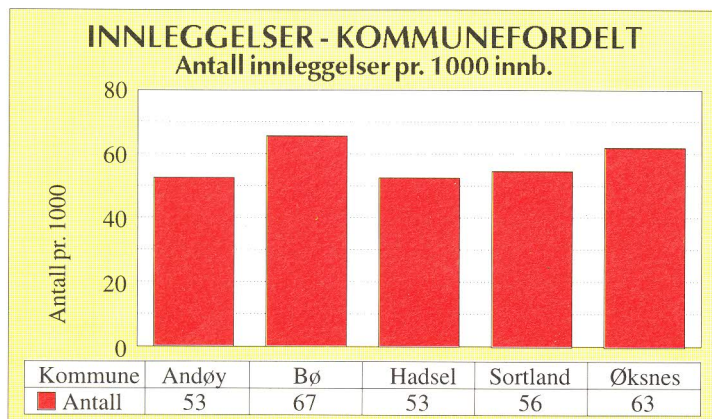
kvartal 1994 ble årsresultatet innenfor somatikk, med utgangspunkt i de fastsatte driftsplaner, prognosert til nærmere 10 millioner kroner. Prognosen ble senere, på bakgrunn av ekstraordinære budsjetttilføringer, økte inntekter og effekt av reduksjonstiltak, nedjustert til 6 mill. kroner. Et

endelig reelt driftsresultat innenfor somatikk på - 5,3 millioner kroner må vi kunne si oss fornøyd med, alle forhold tatt i betraktning. Etter inntektsføring av ekstraordinære DRG-inntekter fra 1993, kunne altså sykehuset legge frem et endelig regnskap for 1994 i balanse.

Kirurgisk avdeling

Stor aktivitet og små ressurser er stikkordene som gir den beste beskrivelsen av kirurgisk avdeling i 1994. Når vi ser tilbake på et svært krevende år, er det påkjenningene og arbeidspresset vi tenker på

først og fremst. Det har likevel skjedd mange positive ting. Vi har investert i bedre pasientkomfort og service, og ser måter å organisere oss på som gir håp for en positiv utvikling av avdelinga.



I 1994 har vi arbeidet for å effektivisere driften ytterligere. Hovedutfordringen har vært å holde antallet inneliggende pasienter på under 30. Samtidig har målet vært å gi samme tilbud om behandling som tidligere. Dette har vist seg å være svært vanskelig. I lange perioder har avdelingen hatt overbelegg, og vi har måttet redusere inntaket av pasienter. Dette har ført til problemer med ventelisten, som nå er lenger enn den har vært de siste årene.

er spesielt stolte av at vi i 1994, som et av svært få sykehuset i landet, har tatt i bruk "kikkhull-modellen" til korsbåndoperasjoner. Avdelingen har også foretatt administrative endringer av stor betydning for å kvalitetssikre pasientbehandlingen. Vi har tatt i bruk en nyutviklet medisinsk kurve som gir svært god oversikt over pasientens tilstand, og har forbedret våre rutiner for medikamentutdeling.

Parallelt med dette har vi arbeidet med å bedre servicen til pasientene. Ett satsingsområde har vært tiltak overfor pasienter ved livets slutt. I tillegg til faglig utvikling innen dette feltet, har avdelingen innredet et rom som pasienten og pårørende kan bo på i livets slutfase. Vi har også arbeidet aktivt for å videreutvikle det øvrige behandlingstilbudet. Vi

Videre har vi installert telefon ved hver seng på avdelingen. Nå kan venner og bekjente ringe direkte til pasienten. Pasientene kan også ringe ut fra denne telefonen. Tiltaket brukes flittig av pasient og pårørende.

Ledelse:

- avd. overlege: Harald Trasti
- oversykepleier: Geir Brokstad

Budsjetterte stillinger: 31,5

- leger: 6
- sykepleiere: 13,5
- hjelpepleiere: 12

Aktivitetsdata:

- antall senger: 30
- antall beh.pasienter: 1865
- antall liggedager: 10688

Venteliste pr. 31.12.94:

- dagkirurgi: 190 pasienter
- innleggelse: 95 pasienter

Driftsresultat:

	Leger	Pleie
Utgifter	6.411.584	8.249.889
Inntekter	932.046	807.683
Nto. resultat	5.479.538	7.442.206

Årsrapport sykepleietjenesten 1994

Året 1994 har på mange måter vært et spennende og interessant år med mange oppgaver og utfordringer på pleiesiden. Satsingsområdet i år har spesielt vært rettet mot kompetanseheving, gjennom satsing på internopplæring der vi har brukt både egne krefter og eksterne forelesere. Områder som akuttsykepleie og kreft-

omsorg har vært prioritert. I tillegg har vi hatt forskjellige kurs/dagsseminar som er knyttet opp til driftsmessige problemstillinger, som medikamentadministrasjon, turnusplanlegging, Hovedtariffavtalen i praksis og sykepleiedokumentasjon. Sykepleiere har tatt videreutdanning i anestesi, intensiv,

kreftomsorg og administrativ utdanning. Kurs ved Nordiska helsevårdshøgskolan i kreftomsorg har sykepleier og lege avsluttet. I tillegg har en arbeidet med rehabilitering som et utviklingsprosjekt i samarbeid med kommunehelsetjenesten. Det har foregått en omfattende opplæring av personalet ved intensivavdelingen i forbin-

delse med oppstart av AMK sentralen for Vesterålen. To av våre sykepleiere ved intensivavdelingen har godkjenning for å holde kurs i hjertelungeredning. Et tilbud sykehuset også kan gi eksternt. Rekrutteringsproblemer på pleiesiden har vi kun hatt i forhold til spesialsykepleiere.

Sjefssykepleier

Medisinsk avdeling

I løpet av 1994 fikk medisinsk avdeling ominnredet et tidligere pasientrom til ny, fin dagligstue samt ny røykestue for pasientene. Vi laget også planer for ombygging av vaktrom, medisinrom og bad ved avdelingen. Til tross for vår økonomiske situasjon



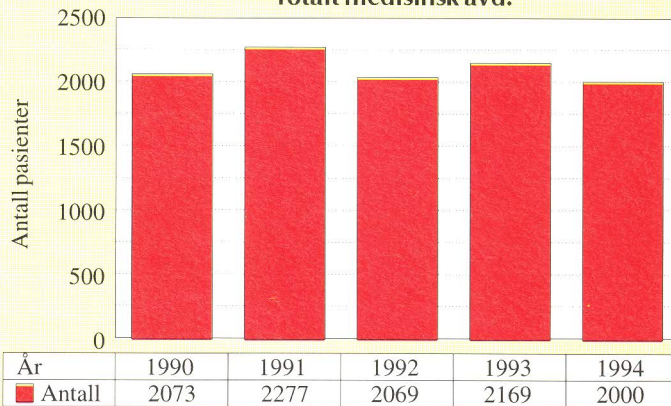
Fv. avdelingssykepleier Kjerly Hansen og oversykepleier Egil Enåsen.

har vi beholdt tilnærmet primærsykepleie ved avdelingen. Får å få til dette omorganiserte vi tilbudet avdelingen gir til psykiatriske pasienter og rusmisbrukere.

I 1994 vektla vi internundervisning blant pleiepersonalet. Vi arbeidet med ny felleskurve for sykehuset, etablerte nye medikamentrutiner, og startet kursing for framtidig satsing på rehabilitering. Den største utfordringen i 1994 var å tilpasse driften til de økonomiske rammene for avdelingen. Vi har konstant overbelegg, og vi vektla samarbeid med "våre"

kommuner for å korte ned på liggetiden for utskrivingsklare pasienter. I løpet av høsten har leger og sykepleiere gjennomført registrering av nye pasienter for å kartlegge behovet for behandling og omsorg. Dette resulterte i nye observasjonsenger i mottagelsen, økt satsing på sykehotell og planer for akuttpoliklinikk.

ANTALL INNLAGTE PASIENTER Totalt medisinsk avd.



Ledelse:

- avd. overlege: Finn Larssen-Aas
- oversykepleier: Egil Enåsen

Budsjetterte stillinger: 38,5

- leger: 7
- turnuskand.: 4
- sykepleiere: 13,75
- andre: 13,75

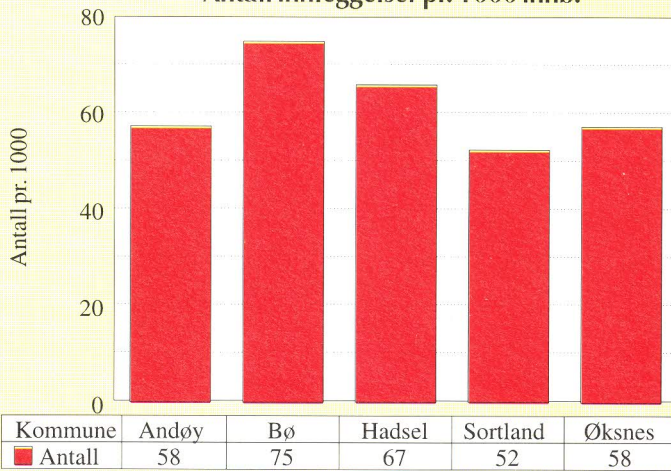
Aktivitetsdata:

- antall senger: 30
- antall beh. pasienter: 2000
- antall liggedager: 14927

Driftsresultat:

	Leger	Pleie
Utgifter	6.234.256	10.865.009
Inntekter	226	825.338
Nto. resultat	6.234.030	10.039.671

INNLEGGELSER - KOMMUNEFORDELT Antall innleggelses pr. 1000 innb.



Helseinstitusjonsrådets medlemmer 1994

Hugo Olsen, leder
Åse Annie Opsjøn
Hermod Høve
Arne Vassbotn
Odd Lange
Ellen B. Pedersen
Jonni Solsvik

Karin Bergvik
Tore Eriksen
Gunnar Smith Andersen
Ragnhild Verningsen
Oddmund Pedersen
Marit Sandvik Mathiesen

Arbeidsmiljø- og institusjons- utvalgets medlemmer 1994

Finn Larssen-Aas, leder
Åse Annie Opsjøn
Geir Brokstad
Reiulf Ø. Ruud
Inger Hope
Johnny Ødegård
Kari Mühlbradt
Astrid Holten,

Varamedlemmer:

Harald Trasti
Jan Steffensen
Egil Enåsen
Laila Mikalsen
Unni Roland
Lillian Nilsen
Sissel Martinussen

Fødeavdeling

409 barn ble født hos oss i 1994, fordelt på 210 gutter og 199 jenter; hvorav en tvillingfødsel og ingen dødfødsler. Lofoten sykehus stengte sin fødeavdeling i 6 uker i sommer - så 25 av fødslene var "lofotinger". Uten "hjelp" fra Lofoten hadde vi nok hatt et normalår. Takket være svenske vikarer hadde vi god jordmordekning. Gynekologen og jordmødrene hadde en utstrakt poliklinikk.

Vi hadde 35 keisersnitt, dvs. 8,5 % som regnes for å være relativt lavt.

Avdelingen har dette året hatt en utadrettet virksomhet. Kort kan nevnes at en del kurs har vært avholdt for leger, jordmødre og helsesøster i Vesterålen og Lødingen. Tema har blant annet vært svangerskapskontroll, forebygging av premature fødsler, henvisningsgrunner til gynekolog, preeklampsi, gynekologiske lidelser, amming og nye amningsrutiner - "mor-barn"-vennlig initiativ.

Avdelingen hadde i 1994 barnepleierelever, sykepleier- og helsesøsterstudenter, jordmorstudent og turnusjordmor. Sykehuset har barnelege tilknyttet fødeavdelingen. Avdelingen har arbeidet særlig aktivt i oppfølgingen av WHO/UNICEFs "Baby Friendly Hospital Initiativ" som er et verdensomspennende krafttak for å fremme amming og tidlig nærkontakt mellom mor og barn.

Ledelse:

- avd. overlege: Kristen Olav Lind
- avd. jordmor: Ragnhild Johansen

Budsjetterte stillinger: 13,5

- gynekolog: 1
- jordmødre: 6
- barnepleiere: 6,5

Aktivitetsdata:

- antall senger: 15
- antall beh. pasienter: 608
- antall liggedager: 2677

Driftsresultat:

Utgifter	5.361.329
Inntekter	563.237
Nto. resultat	4.798.092

Lødingen rehabiliteringssenter

1994 var institusjonens første år som avdeling av Stokmarkens sykehus. Vi føler oss godt mottatt av sykehuset, og etter litt tilpassing fra begge parter synes vi nå at samarbeidet fungerer bra. I 1994

Institusjonen har hele Nordland fylke som inntaksområde. Vi har i tillegg hatt en god del søknader fra Troms fylke. Kommunevis fordeling viser flest liggedøgn for klienter fra Vestvågøy og Harstad, med Andøy, Sortland og Hadsel på de neste plassene. Aldersfor-

delingen har vært fra 30 til over 90 år. Størst er aldersgruppen 70-79 år. Oppholdets lengde har vært 2 eller 4 uker.

Stillingen som ergoterapeut har stått udekket hele året. Siste halvår hadde vi vakanse i stillingen som assisterende

behandlet vi 191 klienter som i hovedsak hadde hatt hjerneslag, andre hodeskader eller større ortopediske inngrep.

avdelingssykepleier og fysioterapeut.

Budsjettmessig greide vi å holde oss innenfor tildelt ramme, og det er vi stolte over.

Klientrommene tilfredsstillende ikke dagens krav. Det gis ingen

mulighet for bedring av dette i bestående bygning. Fylkets helse- og sosialstyre vedtok i 1985 at institusjonen skulle utbygges, men det ble lagt på is på grunn av andre prioriteringer i fylket. Stokmarknes sykehus arbeider videre med denne saken.



Fv. avdelingssykepleier Laila Mikalsen og klient Ranveig Enoksen, Bø i Vesterålen.

Ledelse:

- avd. spl.: Laila Mikalsen
- avd. leder: Dagny Bjerkeng

Budsjetterte stillinger: 17

- logopeder: 2
- fysioterapeuter: 2
- sykepleiere: 4,5
- andre: 8,5

Aktivitetsdata:

- antall senger: 13
- antall beh. klienter: 191
- antall liggedager: 3667

Driftsresultat:

Utgifter	5.634.258
Inntekter	760.767
Nto. resultat	4.873.491

Felles poliklinikk/mottakelse

Felles poliklinikk og mottakelse utgjør en avdeling. Mottakelsen og poliklinikken er fysisk adskilt i sykehuset. Den polikliniske aktiviteten har økt betrakte-

lig. Behovet for utvidelse av poliklinikkarealet er derfor til stede. Pediatrisk poliklinikk har kontorer i administrasjonsbygget.

Ledelse:

- avd. overlege kir.: Harald Trasti
- avd. overlege med.: Finn Larssen-Aas
- avd. sykepleier Rose Sundsbø Johnsen til 20.08.94
- avd. sykepleier: Inger-Lise Lund fra 21.08.94

Budsjetterte stillinger: 18,7

- leger: 1,40
- sykepleiere: 8,5
- hjelpepleiere: 8,8

Aktivitetsdata:

- antall kir. konsultasjoner: 6094
- antall med. konsultasjoner: 1791
- antall gyn. konsultasjoner: 1742
- antall lungekonsultasjoner: 1489
- antall ped. konsultasjoner: 528

Venteliste (nyhenvisninger og kontroll)

- ventende kirurgen: 711
- ventende medisin: 276
- ventende gynekologi: 364
- ventende lunge: 12
- ventende pediatri: 172

Driftsresultat:

Utgifter	6.362.382
Inntekter	4.542.237
Nto. resultat	1.820.145

Avdelingen består i dag av:
 - Kirurgisk poliklinikk med gynekolog, urolog og ortoped.
 - Medisinsk poliklinikk
 - Lungepoliklinikk med lungespesialist

- EKG
- Dialyse
- Pediatrisk poliklinikk med barnelege
- Mottakelse

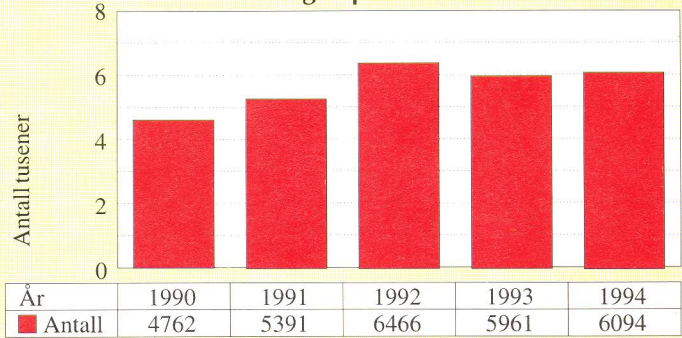
Ventetiden på medisinsk poliklinikk er forholdsvis kort - dvs. inntil 6 uker for å få utført gastroscopier, bronkoscopier, coloscopier eller annen utredning. På kirurgisk poliklinikk kan ventetiden for enkelte pasientgrupper være opptil ett år.

bruk av sykehotellet. 2 observasjonsenger ble lagt til mottakelsen - et forsøk på å "sile" innleggelser. En del pasienter som før ble innlagt for utredning, kan nå benytte ett av de nye tilbudene.

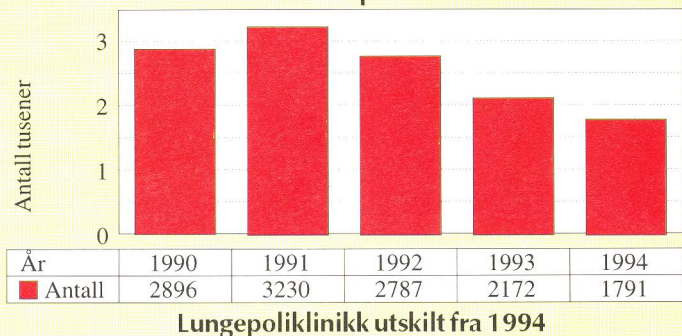
1994 var preget av omstilling og tilpassing. Også vår avdeling fikk nye utfordringer og arbeidssoppgaver. Mottakelsen fikk ansvaret for organisering og

Høsten 1994 var personalet også engasjert i kveldspoliklinikk for ortopediske pasienter. En ekstrainsats for å redusere ventelistene.

ANTALL POLIKLINISKE KONSULTASJONER Kirurgisk poliklinikk

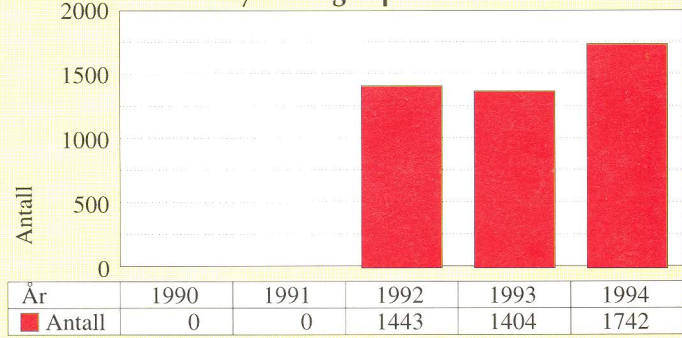


ANTALL POLIKLINISKE KONSULTASJONER Medisinsk poliklinikk

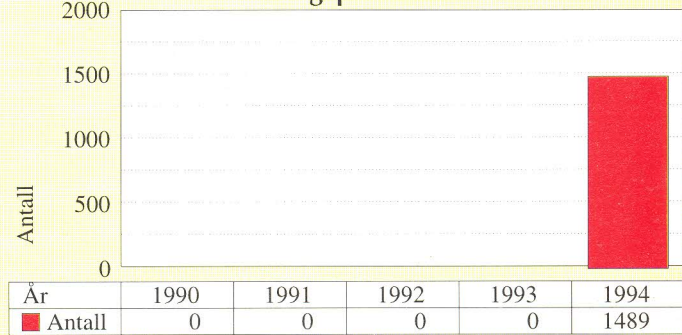


Lungepoliklinikk utskilt fra 1994

ANTALL POLIKLINISKE KONSULTASJONER Gynekologisk poliklinikk

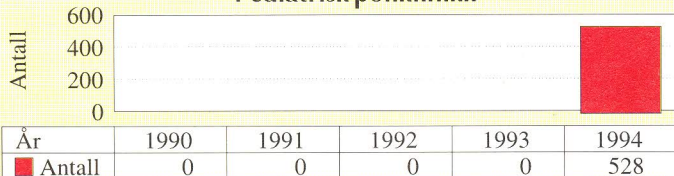


ANTALL POLIKLINISKE KONSULTASJONER Lungepoliklinikk



Registrert under medisinsk poliklinikk ut 1993

ANTALL POLIKLINISKE KONSULTASJONER Pediatrisk poliklinikk



Operasjonsavdelingen

Utviklingen i operasjonsavdelingen de siste 3 år har vært positiv når det gjelder medisinsk-teknisk utstyr. Laparoskopiske inngrep ved galleoperasjoner foregår ved at kirurgen opererer gjennom

scop med Tv-overføring. Korsbåndoperasjoner, (kneoperasjoner) blir også operert gjennom scop med TV-overføring. Vi har en bra utstyrsark.

26 hofteproteser operert i 1994.

Operasjonsavdelingen fikk i 1994 en topp moderne auto-klave med programmering av 6 forskjellige programmer. Sykehusets sterilsentral er i tillegg organisert under operasjonsavdelingen.

Vi følger godt med i utviklingen med hensyn til teknologisk utvikling og nye operative behandlingsmetoder.

Avdelingen har også samarbeidet med tannhelsetjenesten i kommunene i form av anestesistervice. I 1994 var antallet inngrep 34 fordelt på 12 dager.

ANESTESI-AVDELINGEN

Den anesthesiologiske virksomhet ledes av sykehusets anestesilege. I tillegg består avdelingen av en avdelingssykepleier samt 4 spesialsykepleiere. Ved sykehuset gis følgende former for bedøvelse: generell anestesi (narkose), regional anestesi (spinal / epidural), kontrollert sedasjon (avslapping). Anestesiavd. har en sentral rolle i sykehusets akuttbereidskap.

Ledelse:

- avd. overlege kir.: Harald Trasti
- oversykepleier: Inger Pedersen
- avd. sykepleier: Stig Pedersen

Budsjetterte stillinger: 11

- leger: (annet kostnadssted)
- sykepleiere: 5
- andre: 6

Aktivitetsdata:

- antall operasjoner: 2220

Driftsresultat:

	Anest.	Operasj.
Utgifter	3.818.999	6.483.801
Inntekter	0	1.010.805
Nto. resultat	3.818.999	5.472.996

Felles intensivavdeling

Felles intensivavdeling omfatter medisinsk intensiv, kirurgisk intensiv, dagkirurgisk avdeling og fra høsten 1994 AMK-sentral (medisinsk nødmeldetjeneste og legevaktsformidling). Felles intensiv-

avdeling har ni sengeplasser og dagkirurgisk avdeling sju sengeplasser. Akutt medisinsk nødmeldetjeneste for alle kommunene i Vesterålen er fortsatt under utbygging.

1994 var et aktivt år for felles intensivavdeling. Høyt pasientantall, respiratorbehandling (ca. 90 døgn av året), samt innleggelse av flere pacemakere. Av nye behandlingsopplegg har avdelinga gjennomført en cavh-dialyse.

Dagkirurgien har økt. Tar man hensyn til at dagkirurgisk

avdeling er stengt tre dager i uka, og 14 ferieuker i året vil gjennomsnittstallet for antall pasienter ligge på 6,7 pr. dag.

Avdelinga startet året med anestesileger fra Tromsø som hadde utstakt undervisning. Vi har fått utdannet to instruktører i hjerte-lunge redning, som driver utadrettet undervisning

og øvelser. Fem personer har deltatt på cardiologiuka i Bodø, en person på kurs om kvalitetssikring/internkontroll og samtlige ansatte har fått opplæring på AMK-sentralen.

I løpet av året har to sykepleiere på avdelingen gjennomført videreutdanning, slik at i 1995 vil avdelingen ha minst fem intensivsykepleiere.

Ledelse:

- avd. overlege: Bertil Ørmdahl
- avd. sykepleier: Terje Dahle til 16.10.94
- avd. sykepleier: Lillian Nilsen fra 17.10.94 - 31.12.94

Budsjetterte stillinger: 20

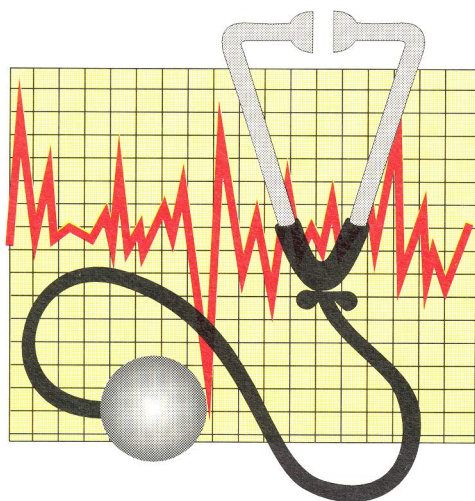
- sykepleiere: 18
- andre: 2

Aktivitetsdata:

- antall beh. pasienter: Recovery 1024
- antall beh. pasienter: Kirurgisk 1240
- antall beh. pasienter: Medisin 732

Driftsresultat:

Utgifter	7.410.670
Inntekter	460.418
Nto. resultat	6.950.252



Røntgen-avdelingen



En del av avdelingens personale: Bak fra venstre radiograf Merethe L. Fredriksen, ass. lege Tove Steinsvik, avd. overlege Annbjørg Sørbø, kontorfullm. Birte Andersen, radiograf Sigrunn Johannesen, kontorfullm. Randi Christiansen, kontorfullm. Torill Hanssen. Foran fra venstre radiograf Kristin Indseth, radiograf Tove Risan Asbjørnsen.

Røntgenavdelingen kan karakteriseres ved stort arbeidspress, effektivt stabilt personale, høy kvalitet på tross av mye gammelt utstyr, godt samhold og felles mål. Vi står han av og finner løsninger enten det er driftsstans på utstyr eller personalmangel.

EDB er innført og fungerer meget tilfredsstillende. På avdelingen er det 5 laboratorier. Ultralydlab og CT-lab. er begge nye, mens utstyrsparken på de 3 generelle røntgenlabene er ca. 20 år gammel. Dette utstyret er truet av driftsstans og høye vedlikeholdsutgifter. I 1994 ble det ført sluttforhandlinger om nytt røntgenutstyr, og i 1995 skal det etter planen installeres 2 nye digitale laber. Når vi en gang i fremtiden også får den siste laben skiftet ut, har vi en meget moderne og funksjonell røntgenavdeling.

I 1994 var en av legene i spesialutdanning i 3 måneder ved Regionsykehuset i Tromsø. To radiografer var ute i fødselspermisjon. Kontortjenesten har vært en flaskehals, men fra 1995 utvider vi med 1/2 stilling.

Ventetiden til de forskjellige undersøkelser varierer, men har vært lengst for ultralyd og røntgen colon.

Ledelse:

- avd. overlege: Annbjørg Sørbø
- overradiograf: Inger Johanne Sivertsen

Budsjetterte stillinger: 12,25

- leger: 2 + 1 vakant
- radiografer: 8,25
- andre: 2

Aktivitetsdata:

- undersøkelser inneliggende pas.: 5.060
- undersøkelser polikliniske pas.: 13.770
- plan totalt 1994: 16.200

Driftsresultat:

Utgifter	5.901.669
Inntekter	2.815.474
Nto. resultat	3.086.195

Klinisk kjemisk laboratorium

Avdelingen er relativt godt utstyrt med hel- og halvautomatiske analysemaskiner. Det legges betydelig innsats i nøyaktighet og presisjon i arbeidet. Laboratoriet og blodbanken deltar i landsomfattende analysekvalitetsprogram, hvis hensikt er å oppdage eventuelle systematiske og/eller tilfeldige analysefeil. På denne måten er avdelingen i stand til å dokumentere analysekvaliteten.

Klinisk kjemisk laboratorium og blodbank ved Stokmarknes sykehus tar blodprøver og utfører analyser av blod, blodplasma, blodserum, urin m.m. i diagnostisk og behandlingsmessig sammenheng innen fagområdene klinisk kjemi, enzymologi, koagulasjon, hematologi og immunhematologi. Personalet, som for en stor del består av ingeniører fra bioingeniørhøgskolene, arbeider i

turnus og har aktiv tjeneste til kl. 0200 om natten alle dager i uka hele året gjennom.

Klinisk kjemisk laboratorium ser det som sin oppgave også å yte servise til kommunelegekontorene, helsesentrene, syke- og aldershjemmene etc. i hele Vesterålen. Flere av disse er allerede tilknyttet laboratoriet og får sine analysesvar overført elektronisk.

Ledelse:

- bioing. I: Reidar Jørgensen
- bioing. II: Ragnhild Skogstrand

Budsjetterte stillinger: 11,25

- bioingeniører: 6,75
- andre: 4,50

Aktivitetsdata:

- antall analyser: 103.175

Driftsresultat:

Utgifter	5.155.015
Inntekter	927.001
Nto. resultat	4.228.014

Barne- og ungdomspsykiatrisk poliklinikk

BUP er fylkeskommunens psykiatriske spesialist-tjeneste for barn og unge i alderen 0-18 år. 1994 var avdelingens 8. arbeidsår. Arbeidet ved BUP er preget av tverrfaglighet, og et nært samarbeid med det kommunale hjelpeapparatet. Vi har faste reisedager til kommunene. I de aller fleste sakene arbeider vi sammen med primærklientens foresatte/familie. Tilbudet ved BUP er gratis.

En utfordring innen BUP-systemet er kompetanseheving i forhold til lavfrekvente, alvorlige lidelser og syndromer. Skolering i forhold til kvalitetssikring har vært et viktig punkt på dagsorden i 1994. Vi prioriterte forespørsler innen det forebyggende feltet, for eksempel undervisning og veiledning.

I 1994 tok BUP initiativ til dannelse av ressursgrupper innen arbeidsfeltet flyktninger/asylsøkere.

Rekruttering av fagfolk, særlig psykologer, har i alle år vært et stort problem. BUP har i praksis aldri hatt tilsetninger i alle stillingshjemlene.

Ledelse:

- sjefpsykiolog: Kari Anne Kjekshus

Budsjetterte stillinger: 9

- leger: 1
- psykologer: 5
- andre: 3

Aktivitetsdata:

- antall beh. pasienter: 252
- antall konsultasjoner: 1.201
å 1-2 timers varighet

Driftsresultat:

Utgifter	3.088.524
Inntekter	1.841.074
Nto. resultat	1.247.450

Voksenpsykiatrisk poliklinikk

Avdelingen ble opprettet i 1987. Foruten direkte klinisk arbeid gjøres mange pålagte oppgaver i forhold til kommunene, sykehuset, Nordland Psykiatriske Sykehus, Nordlandsklinikken (rusmid-

VOP har et tett samarbeid med kommunehelsetjenesten og medisinsk avdeling med hensyn til råd og veiledning, økt kompetanse og forebyggende tiltak. Avdelingen ga konsulent/behandlingsbistand til pasienter med psykiske lidelser i

medisinsk avdeling. Personalsituasjonen har vært stabil og avdelingen har høyt kvalifisert personell. Blant annet avdelingsoverlege, overlege, planlegger samt sosialantropolog i engasjement. Vi kom i gang med forskningsprosjekt i 1994. Vi

delinstitusjon), og Ofoten Psykiatriske Senter. Sentralt i 1994 var videreføring og planlegging av første byggetrinn i Vesterålens psykiatriplan.

har mye reisevirksomhet til kommunene. Poliklinikken hadde en høy klinisk aktivitet. En viktig del har vært planlegging av psykiatrisk senter. I 1994 startet planleggingen av bo- og behandlingsenhet i Andøy.



Avdelingens personale: 1. rekke fra venstre: Ass. lege Jorunn T. Loennechen, planlegger Pia B. Jessen, psyk. spl. Randi Solum. 2. rekke fra venstre: Avd. overlege Reulf Ruud, kontorfullm. Nancy Nilsen, sosialantropolog Nina Foss, sjefpsykiolog Anders Lundesgård, overlege Trond Sætre, psyk. spl. Berit Poulsen.

Ledelse:

- avd. overlege: Reulf Ø. Ruud
- sjefpsykiolog: Anders Lundesgård

Budsjetterte stillinger: 11

- leger: 2
- psykologer: 2
- andre: 7

Aktivitetsdata:

- antall beh. pasienter: 557
- antall konsultasjoner: 2.567
å 1-2 timers varighet

Driftsresultat:

	VOP	Psyk.plan
Utgifter	2.610.614	1.288.638
Inntekter	1.325.733	9.256
Nto. resultat	1.284.881	1.279.382

Fysikalsk avdeling

Fysikalsk avdeling er en avdeling i forandring. Fysikalsk avdeling holder til i kjelleren, hvor vi har kontor og gym/treningssal. En gang pr. måned kommer

ortopediingeniør fra Bodø, og vi har da 20-25 pasienter til vurdering. På ettermiddagstid og i helgene brukes gymsalen av sykehusets ansatte.



Fv. fysioterapeut Anne Notø, turnusfysioterapeut Stein Kollstrøm og ledende fysioterapeut Astrid Holten.

De siste 15-20 årene har det vært 2 fysioterapeuter ved sykehuset. Vi har alltid vært i den situasjonen at vi har måttet prioritere pasienter til behandling.

Sykehuset har i dag færre senger, men behandlingsopplegget er et helt annet - mer tidkrevende. Dessuten får flere pasientkategorier behandling,

også på et langt tidligere tidspunkt enn før.

Vi ser muligheter for å komme mer i kontakt med pasienter og

avdeling. Vi arbeider for at fysioterapi skal bli en integrert del i den daglige drift på avdelingene.

Ledelse:

- ledende fysioterapeut: Astrid Holten

Budsjetterte stillinger: 2

- fysioterapeuter: 2
- turnusfysioterapeut: 1

Aktivitetsdata:

- antall konsultasjoner: 3885

Driftsresultat:

Utgifter	627.562
Inntekter	41.510
Nto. resultat	586.052

Habiliteringsteam for psykisk utviklingshemmede

Habiliteringsteamet ble opprettet som en konsekvens av HVPU reformen. Teamet har som hovedmålsetting å bidra til at kommunene settes i stand til å ivareta tiltak og tjenester for personer med psykisk

utviklingshemming i tråd med reformens intensjoner. Vår fremste oppgave er å bidra til å styrke 1. linjetjenesten, slik at utfordringene i størst mulig grad kan løses ute i kommunen.

Habiliteringsteamet har det meste av året bestått av spesialpedagog Åge Hansen, og ergoterapeut Gyro Bruun. Psykolog Grete Pedersen sluttet etter 2 år i teamet.

funksjonshemming. Habilitering forveksles ofte med rehabilitering som er å gjenvinne funksjonsevne etter sykdom eller skade.

Fokus i arbeidet rettes mot den enkeltes ressurser og utviklingsmuligheter, og mot tiltak i personens nærmiljø som bidrar til en bedre livskvalitet.

Habilitering er å støtte og bygge opp evnen til mer selvstendig fungering hos personer med medfødt eller tidlig ervervet



Fv. spesialpsykolog Grethe Pedersen, spesialpedagog Åge Hansen og ergoterapeut Gyro Bruun.

Ledelse:

- spesialpsykolog: Grethe Pedersen (til 30.06.94)
- avdelingsleder: Åge Hansen (14.03.94 - d.d.)

Budsjetterte stillinger: 3,5

- pedagoger: 1
- psykologer: 1
- ergoterapeuter: 1
- kontorfullmektig: 0,4

Aktivitetsdata:

- antall henvisninger: 31
- barn: 9
- voksne: 22
- tilbud til alle 5 kommuner

Driftsresultat:

Utgifter	942.203
Inntekter	0
Nto. resultat	942.203

Teknisk avdeling - renholdsavdelingen

Teknisk avdeling har i 1994 vært inne i et aktivt år preget av diskusjoner om økonomiske begrensninger og reduksjoner. Arbeidsstyrken har vært stabil. Ingen har sluttet og ingen har begynt. Fra 1.

Sykehuset har hatt 4 sivilarbeidere inne til tjeneste over hele året, og 5 personer på sysselsettningstiltak, samt en person på arbeidstrening.

Det har også i 1994 vært en del kursvirksomhet, hvor blant annet en person har avsluttet sitt påbygningsår ved fagskolen.

En del store prosjekter er gjennomført i 1994, bl.a. AMK-sentral, telefonsentral, nytt tak over inngangsparti for mot-takelsen og telefoner på alle sengerom ved kirurgisk avdeling.

Statens Forurensningstilsyn har gitt sin tilslutning til at vi kan brenne patologisk avfall i forbrenningsoven ved sykehuset. Vi brenner også slikt avfall fra Narvik sykehus og Lofoten sykehus.

Renholdsavdelingen

Renholdsavdelingen hadde i 1994 12,5 stillinger. Stillingene er fordelt på 16 personer. Avdelingen er oppdelt i 5 team. Teamene har til daglig ansvar for 12.000-13.000 kvm. gulvflate. Avdelingen har også ansvar for renhold ved Hadsel komm., Stokmarknes sykehjem. I 1994 kom sengesentralen i drift. Det er personalet fra renholdsavdelingen og vaskeriet som betjener sentralen.

Avdelingen har i betydelig grad vært involvert i arbeidet med å skaffe nytt røntgenutstyr til sykehuset. Medisinsk teknisk

januar 1994 fikk sykehuset ansvaret for driften av Lødingen rehabiliteringssenter, hvor vedlikeholdsansvaret er tillagt teknisk avdeling.

Ledelse:

- tekn. sjef: Ole Rist
- formann: Knut Gratland
- formann: Arild Larsen
- renholdsleder: Berit Jacobsen

Budsjetterte stillinger: 25,5

- ingeniører: 2
- fagarbeidere: 10
- sjåfør: 1
- renholdere: 12,5

Driftsresultat:

	Renhold	Teknisk
Utgifter	2.994.369	10.528.754
Inntekter	762.761	4.026.502
Nto. resultat	2.231.608	6.502.252

ingeniør har deltatt på befaringer og evalueringer.

Vi var også i 1994 nødt til å leie

inn betydelig bistand fra eksterne firma. Dette har vært nødvendig, da enkelte faggrupper ikke finnes i vår avdeling.

Kjøkken og vaskeri

Sykehusets kjøkken har i 1994 levert fullpensjon til omkring 150 pasienter pr. døgn, fordelt på ca. 90 pasienter i sykehuset og ca. 60 i Stokmarknes sykehjem. I alt ble det levert fullpensjon til omkring

Det kan nevnes at blant annet følgende viktige råvarer gikk med i produksjonen:

- kaffe, ca. 2,7 tonn
- brød/melvarer, ca. 11 tonn
- kjøtt og farseprodukter, ca. 6,5 tonn
- fisk og farseprodukter, ca. 6,5 tonn
- potet, ca. 10 tonn
- melk, ca. 50.000 liter

Kjøkkent har vært opptatt av å tilpasse seg endrede krav, både hva angår selve produktet som leveres og kravet til så rasjonelle driftsformer som mulig. Blant annet ble det innført en alternativ middagsmeny for alle inneliggende pasienter, som gir pasienten mulighet til å velge mellom 2 retter. Det har også vært arbeidet med å utvide og tilpasse sortementet og produktspesikteret i kantina.

Hva angår faglig utvikling og samarbeide har avdelingen vært

Vaskeriavdelingen

Vaskeriet ved Stokmarknes sykehus vasker gjennomsnittlig 750 kg. tøy pr. dag, unntatt lørdag og søndag; i 1994 185.720 kg. Vaskeriet vasker også tøy for Hadsel kommune, Stokmarknes sykehjem. Vaskeriets personale er også med å betjene sengesentralen. I løpet av årets 3 siste måneder ble det oppreid ca. 180 senger i måneden

på 2 ekskursjonsturer, hvor ca. 50 % av personalet har vært i Harstad med besøk blant annet på Harstad sykehus og Forsvarets Hovedkjøkken og ca. 50 % i Bodø hvor blant annet

50.000 liggedøgn. I tillegg har kjøkkenet levert mat til sykehuset kantine og servering i forbindelse med intern møtevirksomhet.

Ledelse:

- kjøkkensjef: Arne Jenssen
- husøkonom: Hanna Olsen

Budsjetterte stillinger:

- kjøkken
- vaskeri

Aktivitetsdata:

- antall kostdøgn: 50.000
- antall kg. vasket tøy: 185.720

Driftsresultat:

	Kjøkken	Vaskeriet
Utgifter	7.257.878	1.377.255
Inntekter	3.131.239	330.559
Nto. resultat	4.126.639	1.046.696

Nordland Sentralsykehus sitt kjøkken ble besøkt. På programmet sto også faglige foredrag og omvisning hos endel leverandører. Utover dette har en ansatt ved kjøkkenet tatt

videreutdanning innenfor kokkefaget gjennom utdanningsvikarordningen, og 2 lærlinger har vært tilknyttet kjøkkenet.